

Chapitre 9. Au-delà du Canada

Ce chapitre décrit la pertinence du modèle pour les gouvernements d'autres pays.

Appliquer les connaissances au-delà du Canada

L'élaboration de cet examen est liée au parcours d'innovation passé, présent et futur de la fonction publique du Canada. Une approche fondée sur la théorie (inductive) a été utilisée pour cerner les caractéristiques et les préoccupations pertinentes à la réflexion sur un système d'innovation du secteur public, et cela est donc intrinsèquement fondé sur l'expérience du contexte canadien.

Cependant, comme on l'a souligné tout au long de l'examen, l'innovation dans le secteur public est un problème auquel tous les gouvernements sont confrontés dans une certaine mesure. Tous les pays sont confrontés à un environnement changeant avec des facteurs, des contraintes et des problèmes structurels et systémiques semblables. Même si le système d'innovation du secteur public de chaque pays sera différent à sa façon, il est probable que chaque pays trouvera un écho dans une certaine mesure avec les enjeux et le modèle d'innovation décrits dans le présent rapport.

Notant que chaque pays aura ses propres priorités, préoccupations, ambitions et antécédents, le modèle des systèmes d'innovation présenté dans ce rapport a été élaboré pour aider les gouvernements à s'y retrouver, plutôt que de leur dire une destination. Chaque parcours d'innovation sera, et doit être différent, reflétant un contexte précis, bien que changeant. Il ne peut pas y avoir une seule prescription quant à ce à quoi devrait ressembler un système d'innovation ou à la façon dont il devrait fonctionner. Ce modèle vise toutefois à fournir des considérations de base susceptibles d'être pertinentes, et ce dans tous les contextes.

Il est suggéré que les gouvernements qui cherchent à mieux comprendre leurs systèmes d'innovation et qui, par conséquent, ont de meilleures chances de tirer parti de l'innovation en tant que ressource constante et fiable, puissent utiliser le plus possible le modèle de systèmes s'ils réfléchissent aux éléments suivants :

- **Comprendre le passé** : quels ont été les principaux développements, les tendances dans la pratique de l'innovation et les réussites et échecs du parcours historique? Comment l'innovation s'inscrit-elle dans les programmes de réforme précédents? Comment l'histoire de la fonction publique a-t-elle inclus l'innovation? Sans une appréciation de l'histoire, il sera difficile de « pousser » l'innovation vers la réussite, car elle se heurtera aux traditions culturelles et à l'héritage qui ont façonné le système d'innovation actuel.
- **Explorer le présent** : quelle est l'expérience actuellement vécue en matière d'innovation dans le secteur public? Comment l'innovation se produit-elle actuellement? Où se produit l'innovation en dépit ou en raison des éléments du système actuel? Une connaissance approfondie du contexte actuel permettra de mieux comprendre le fonctionnement du système, ses forces et ses faiblesses.
- **Considérer les possibilités (futures)** : que pourrait-il se passer si les choses continuent sur la voie actuelle? Que se passerait-il si des efforts supplémentaires étaient déployés? Et si une transformation radicale était enclenchée pour réaliser un état réellement innovant? L'examen de chacune de ces voies possibles peut aider à susciter une réflexion approfondie sur ce qui est recherché et sur la question de savoir si les options proposées seront suffisantes pour atteindre l'objectif visé.

L'OCDE, à l'aide de son Observatoire sur l'innovation dans le secteur public (l'Observatoire), travaillera avec d'autres pays pour tester et élaborer davantage le modèle et le cadre connexe. Cela permettra de s'assurer qu'au fil du temps, ils tiennent compte adéquatement des nuances qui peuvent venir de différents contextes des pays et qu'ils sont en mesure d'offrir des orientations plus sophistiquées.



Extrait de :

The Innovation System of the Public Service of Canada

Accéder à cette publication :

<https://doi.org/10.1787/9789264307735-en>

Merci de citer ce chapitre comme suit :

OCDE (2018), « Au-delà du Canada », dans *The Innovation System of the Public Service of Canada*, Éditions OCDE, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/9789264308497-11-fr>

Ce document, ainsi que les données et cartes qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région. Des extraits de publications sont susceptibles de faire l'objet d'avertissements supplémentaires, qui sont inclus dans la version complète de la publication, disponible sous le lien fourni à cet effet.

L'utilisation de ce contenu, qu'il soit numérique ou imprimé, est régie par les conditions d'utilisation suivantes :

<http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation>.