

Coupes du monde et Jeux olympiques : comment empêcher que trois semaines de fête se transforment en trente ans de dettes

Écrit par : Peter Berlin, Chroniqueur, L'Observateur de l'OCDE

Dernière mise à jour : 10 juillet 2018



Coupes du monde et Jeux olympiques : comment empêcher que trois semaines de fête se transforment en trente ans de dettes

Depuis le lancement de la Coupe du monde 2018 en Russie, le monde entier est rivé à son poste de radio, sa télévision ou son ordinateur portable pour vivre chaque arrêt, but, victoire et défaite. Si l'excitation est à son comble, certains pensent déjà à l'avenir, à 2022 et au-delà. L'organisation et l'accueil d'une

1 www.oecdobserver.org | Coupes du monde et Jeux olympiques : comment empêcher que trois semaines de fête se transforment en trente ans de dettes

manifestation de grande envergure telle que la Coupe du monde n'est pas une mince affaire : la FIFA, instance dirigeante du football mondial, l'OCDE et jusqu'aux électeurs du canton suisse du Valais le savent bien.

Le 30 mai dernier, quelques semaines avant la cérémonie d'ouverture de la Coupe du monde à Moscou, et alors que la capitale française a entamé les préparatifs pour accueillir les Jeux olympiques de 2024, les ministres ont approuvé la [Recommandation du Conseil de l'OCDE sur les manifestations internationales et le développement local](#) lors de leur réunion annuelle à Paris. Ce document de l'OCDE propose la marche à suivre pour organiser des manifestations à durée limitée mais de portée internationale, qu'il s'agisse d'expositions, de festivals culturels ou de grandes compétitions sportives. L'accueil de grandes manifestations peut donner lieu à des avancées sur les plans social et économique ; les responsables politiques doivent veiller à en optimiser les recettes et à en évaluer de façon transparente et appropriée les retombées sur les populations locales et l'environnement. Cette recommandation de l'OCDE, la première du genre, pourrait y concourir. D'après le Secrétaire général, M. Angel Gurría, elle vise en effet à encourager des investissements pertinents et rentables pour favoriser la création d'emplois et une gestion transparente. Les organisateurs doivent s'assurer que les effets bénéfiques sont partagés « avant, pendant et après les manifestations ».

À chaque Coupe du monde, et plus encore dans le cas des Jeux olympiques, les préparatifs se révèlent problématiques. Les pays aspirant à accueillir ces manifestations subissent la pression de leurs citoyens, qui souhaitent avoir leur mot à dire sur les candidatures. Boston, par exemple, faute du soutien de la rue, a dû retirer sa candidature aux Jeux olympiques de 2024. En juin 2018, les électeurs du [canton du Valais](#) ont de nouveau rejeté la proposition d'organiser les Jeux olympiques d'hiver. Certes, la Suisse héberge le siège du Comité international olympique, mais ce ne n'est pas pour autant que ses citoyens (ou du moins, les Valaisans) souhaitent être de la partie. Les opposants avaient pour slogan : « Trois semaines de fête, trente ans de dettes ».

Cette tendance pourrait se poursuivre. Chak Hee Anh, responsable du pôle international au journal coréen [JoongAng Ilbo](#), a ainsi souligné que « les pays sont de plus en plus nombreux à reconsidérer l'organisation des manifestations de telle ampleur, qui peuvent être source de bouleversements », lors du Forum de l'OCDE 2018, débat international sur les politiques publiques organisé en parallèle de la Réunion ministérielle.

Les raisons à cela ? Tout d'abord, le coût. Le budget des Jeux olympiques et des Coupes du monde a tendance à gonfler tout du long. « Il est assez facile de dépenser plus d'argent que prévu », a expliqué Cesar Cunha Campos, directeur exécutif de FGV Projetos, au même Forum de l'OCDE. Au Brésil, en 2016, « pour les

Jeux paralympiques, le budget figurant au dossier de candidature était de 400 millions USD et nous avons dépensé 2 milliards USD ; pour le volet olympique il était de 17 milliards USD et nous en avons dépensé 29. Il faut donc être prudent. »

Officiellement, la facture de la Coupe du monde 2018 en Russie dépasse déjà le budget prévu, avec un montant de 11.8 milliards USD, certains l'estimant même à 14.2 milliards USD, ce qui ferait de cette coupe la plus chère de tous les temps. Ces chiffres sont pourtant balayés par les coûts des Jeux olympiques d'hiver de Sotchi et ceux d'été de Pékin, qui ont tous deux franchi la barre des 50 milliard USD. Le Qatar pourrait, quant à lui, battre tous les records pour la Coupe du monde de 2022.

Vient ensuite le retour sur investissement. L'histoire de ces deux compétitions est parsemée de fiascos. Pour preuve, les Jeux de Montréal (1976) fournissent le parfait exemple d'infrastructures inadaptées : l'aéroport de Mirabel, inutile puisqu'utilisé seulement pour le fret aujourd'hui, ou le stade olympique démesuré, surnommé le « Big Owe » (le « Grand Dû »), qui malgré son peu d'activité continue [d'aspirer l'argent public](#). À Brasilia, le stade Mané Garrincha, d'une capacité de 72 000 personnes, a été rénové pour un montant de 500 millions USD en vue de la Coupe du monde 2014 et du tournoi olympique de football en 2016. Il n'est aujourd'hui utilisé par aucune grande équipe de football et son parking sert de garage aux bus municipaux. Lors des Jeux olympiques de 2012, Londres s'était engagée à construire un stade dédié à l'athlétisme, même s'il était peu probable qu'il trouve une utilité par la suite. Le comité chargé de l'héritage des Jeux le loue maintenant à West Ham, club de Premier League, qui demande la transformation des équipements d'athlétisme pour que l'environnement soit plus adapté au football.

Les dirigeants locaux s'inquiètent quant à leur capacité à entretenir ces nouvelles infrastructures flambant neuves. La Russie a dépensé entre 3.5 et 4.7 milliards USD pour se doter de stades en vue des matchs qui opposent 32 équipes. À Sotchi, il a fallu réaménager le stade Ficht, dont la construction avait coûté 770 millions USD pour les Jeux olympiques d'hiver de 2014. Qu'en sera-t-il du retour sur investissement ? Début juin, lors de son entretien téléphonique annuel avec les gouverneurs régionaux retransmis à la télévision, le président Vladimir Poutine a déclaré que les stades devraient être « auto-suffisants », bien qu'il ait explicitement écarté l'idée qu'ils soient convertis en marchés aux puces, comme c'est parfois le cas depuis la chute de l'Union soviétique.

La Coupe du monde 2018 est peut-être la dernière à compter uniquement 32 équipes, ce qui soulève également des questions. La FIFA prévoit depuis longtemps la participation de 48 pays en 2026, ce qui gonflera l'enveloppe distribuée aux États membres, mais aussi leurs chances de participer à la compétition. Lors du congrès tenu à Moscou avant la Coupe du monde, les membres de la FIFA n'ont finalement pas tranché sur la question pour 2022. Ils ont suivi la recommandation des inspecteurs de rejeter la proposition du Maroc

d'accueillir autant d'équipes en 2026, lui préférant le trio États-Unis – Mexique - Canada.

Si l'ampleur de la Coupe du monde est maintenant telle que les États-Unis ne peuvent plus l'accueillir à eux seuls, où allons-nous ?

Au coût et à la taille s'ajoutent d'autres problèmes. Les entreprises doivent adopter un comportement responsable, s'agissant notamment de l'application des normes de travail, qui ont été bafouées lors des préparatifs de la Coupe du monde au Qatar.

La recommandation de l'OCDE, qui en appelle au respect des droits des travailleurs, constitue une avancée positive. Cet instrument peut aider les pays, régions ou villes organisatrices, mais aussi les partenaires de ces manifestations internationales, à mieux prendre en compte les besoins locaux et à placer le citoyen au cœur de leurs projets, ainsi qu'à produire des effets bénéfiques dans la durée. Une meilleure planification de ces manifestations et une gestion éclairée de leurs retombées nous permettrait de nous concentrer sur ce qui nous réunit dans le sport, tel que ces moments partagés au coup d'envoi d'un match ou au départ d'une course.

Comme l'a rappelé le joueur de tennis paralympique français Michaël Jérémiasz, qui a participé au Forum de l'OCDE : ces manifestations sont « bien plus que quelques semaines de sport ». Elles représentent une source d'inspiration et nous rappellent que nous faisons tous partie de l'humanité.

Références

Site du Forum de l'OECD www.oecd.org/fr/forum

OCDE (2018), « Les Ministres de l'OCDE conviennent d'une nouvelle approche pour faire en sorte que les manifestations internationales aient des retombées positives sur les populations locales », 30 mai <https://oe.cd/2iQ>

OCDE (2018), Recommandation du Conseil sur les manifestations internationales et le développement local, OECD/LEGAL/0444 <https://oe.cd/events-rec>

Nene, Nhlanhla Musa (2013), "After the final", OECD Observer, No 296 Q3 2013 <https://oe.cd/2iY>

Amnesty International (2017), « Qatar. Les violations des droits des travailleurs migrants demeurent généralisées, alors qu'un stade de la Coupe du monde accueille son premier match », 19 mai <https://www.amnesty.org/en/latest/news/2017/05/qatar-world-cup-stadium-first-match/>

Boston withdraws bid for 2024 Olympics <http://www.bostonglobe.com/metro/specials/olympics2024>

Perreux, Les (2017), "The owing never ends at the Big O", The Globe and Mail, 1er décembre <https://www.theglobeandmail.com/news/national/the-owing-never-ends-at-the-big-o-montreals-olympicstadium/article37169871/>