

Grèce

Place du tourisme dans l'économie

Selon des évaluations récentes, la contribution (directe et indirecte) du tourisme à l'économie grecque représente 18.2 % du PIB. Le secteur « hôtellerie et restauration » représente la moitié des activités touristiques et assure directement 10.4 % du PIB. En 2005, les dépenses moyennes par touriste se sont élevées à 1 073 USD, ce qui place la Grèce au dixième rang mondial. Si l'on prend en compte les recettes assurées par le tourisme international, qui ont atteint 11 milliards EUR en 2005, on en arrive à l'équivalent de 1 200 EUR par résident, et la Grèce se classe alors au cinquième rang mondial.

On estime que 840 000 personnes travaillent directement ou non dans le secteur du tourisme, soit 19 % de la main-d'œuvre. En 2006, 32 000 emplois ont été créés dans ce secteur, ce qui confirme qu'un emploi est créé pour 30 arrivées. Ce chiffre correspond à 6.8 % du nombre total de chômeurs en 2005. Le nombre total d'arrivées de touristes internationaux a augmenté de 5.6 % en 2005 et de 7.5 % en 2006 pour atteindre au total environ 16 millions. Les recettes touristiques ont progressé de 4.7 % en 2005 et de 5 % en 2006.

Organisation du tourisme

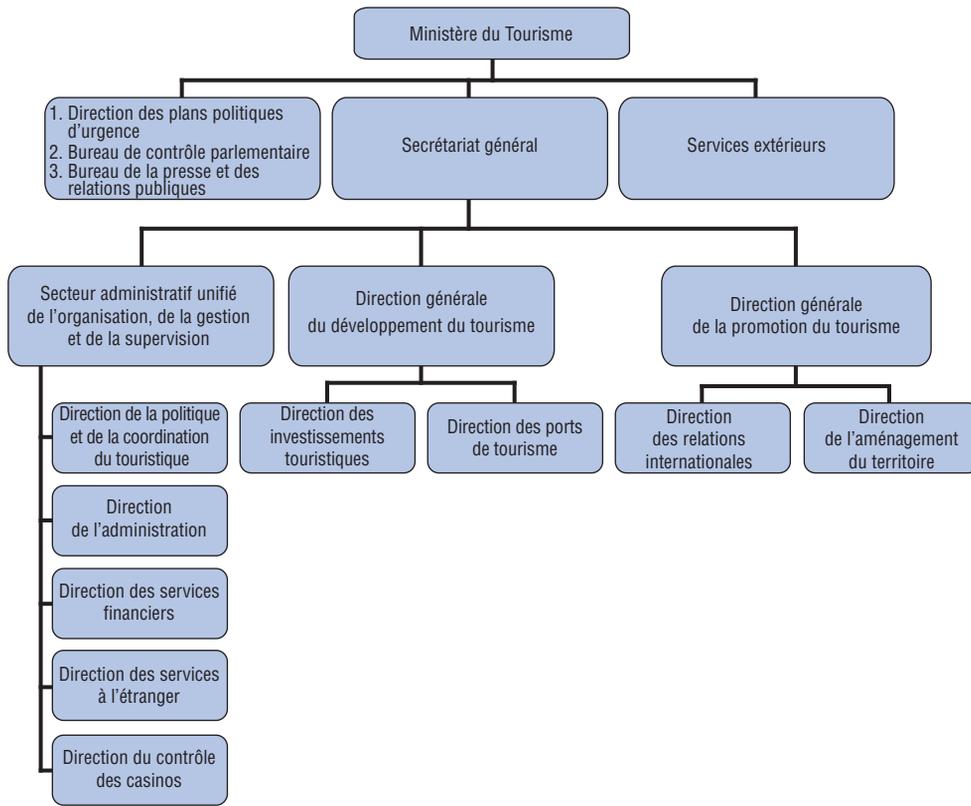
Créé en 2004, le ministère du Tourisme est l'organe responsable de l'élaboration de la politique et de la programmation dans le domaine du tourisme (graphique 3.15). Il supervise l'Organisation nationale du tourisme, l'Organisation pour l'éducation et la formation, l'Association hôtelière de Grèce et la Société de développement du tourisme. L'Organisation nationale du tourisme est chargée de mettre en œuvre les programmes de commercialisation et d'homologuer les hôtels et les entreprises de tourisme en suivant les consignes du ministère du Tourisme. Elle est également responsable de la promotion de la Grèce, de la politique de publicité et de communication, et des dispositions concernant la participation du pays à des expositions, conférences et manifestations internationales en Grèce et à l'étranger.

Les autorités régionales en matière de tourisme relèvent de l'Organisation nationale du tourisme et sont chargées de la mise en œuvre de la politique du tourisme au niveau régional.

Budget du tourisme

En 2006, le budget du ministère du Tourisme s'est élevé à environ 71 millions EUR, dont 34 millions pour l'Organisation nationale du tourisme, qui bénéficie également d'autres sources de financement.

Graphique 3.15. Organigramme des organismes de tourisme grecs



Source : OCDE, d'après le ministère du Tourisme, 2007.

Politiques et programmes liés au tourisme

Le tourisme est un secteur important de l'économie grecque et un secteur prioritaire au niveau national. Le riche patrimoine culturel et naturel de la Grèce constitue un atout important pour le développement du tourisme. Du point de vue de la planification actuelle du tourisme, le problème pour la Grèce consiste à établir une stratégie qui offre des possibilités d'investissement et d'emploi tout en respectant et en valorisant les atouts considérables du pays à long terme et en contribuant à la stratégie de développement global du pays.

La Grèce est en train d'élaborer une stratégie sur 10 ans qui a pour principaux objectifs de moderniser et diversifier les produits touristiques tout en améliorant la qualité. Le développement du tourisme s'inscrit dans le cadre de la stratégie nationale de développement durable. Cette stratégie contribuera à :

- Adopter une nouvelle approche de la Grèce et mieux positionner le pays comme destination au niveau international.
- Coopérer au niveau régional, par exemple en nouant des alliances de commercialisation passant par la mise au point avec d'autres pays de la région d'itinéraires communs fondés sur l'histoire.
- Tirer parti des opportunités existantes pour diversifier les produits en développant des types particuliers de tourisme comme les activités thermales et la thalassothérapie, les soins esthétiques et de remise en forme ; la gastronomie et le tourisme culturel et

urbain ; les conventions, les expositions et le tourisme d'affaires (RICE) ; l'écotourisme et l'exploration de la nature ; et l'agro-tourisme, de même que le tourisme marin, la plongée et la voile.

- Promouvoir la Grèce auprès des investisseurs, en tirant parti de la modernisation générale liée à l'organisation des Jeux olympiques.

Le secteur privé participe activement à l'élaboration de la politique dans le cadre d'échanges de vues intensifs sur les problèmes et préoccupations des acteurs du secteur du tourisme et sur les solutions à y apporter. Le ministère du Tourisme offre actuellement des incitations en vue de l'établissement de partenariats public-privé, notamment pour donner plus de retentissement à des événements de grande portée.

Le ministère du Tourisme s'emploie à promouvoir une coopération accrue, qui a débouché sur des opérations menées conjointement par les organismes publics et les acteurs internationaux responsables de l'analyse du tourisme.

Le compte satellite du tourisme (WTTC CST) du Conseil mondial des voyages et du tourisme en cours d'intégration a été fourni au ministère et sera prochainement utilisé.

Profil statistique

Tableau 3.45. **Tourisme récepteur : arrivées internationales et recettes**

	Unité	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Touristes	Milliers	14 679	14 918	14 785	14 267	15 938	17 284
<i>dont :</i>							
Royaume-Uni	Milliers	2 932	2 858	3 008	2 870	2 719	2 616
Allemagne	Milliers	2 345	2 511	2 267	2 189	2 242	2 268
Italie	Milliers	890	805	866	898	1 129	1 188
France	Milliers	727	736	715	621	677	712
Pays-Bas	Milliers	716	721	636	612	666	782
Recettes touristiques	Millions EUR	10 580	10 285	9 495	10 348	11 037	..

StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/282507832314>

Sources : Ministère du Tourisme et Bureau national de statistique de Grèce, Section des statistiques touristiques, 2007.

Tableau 3.46. **Tourisme émetteur : départs internationaux et dépenses**

	Unité	2000	2001	2002	2003	2004 ²	2005	2006
Départs ¹	Milliers	461	470	456	478	894	1 096	1 037
Dépenses	Millions EUR	..	4 651	2 549	2 136	2 310	2 785	..

StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/282537381338>

1. Estimation fondée sur une enquête sur les statistiques touristiques au niveau de la demande.

2. La méthode utilisée pour l'enquête a été modifiée en 2004.

Sources : Bureau national de statistique de Grèce, Section des statistiques touristiques et Banque de Grèce, 2007.

Tableau 3.47. **Le tourisme dans l'économie nationale**

	Unité	2001	2002	2003	2004	2005	2006
Tourisme en % du produit national brut	Pourcentage	9.9	10.0	9.6	10.0	10.3	10.4
Tourisme en % de l'emploi	Pourcentage	6.4	6.5	6.5	6.1	6.6	6.4
Tourisme en % des exportations de services	Pourcentage	25.2	25.5	21.8	21.4	21.2	20.4
Tourisme en % de la consommation nationale	Pourcentage	9.9	9.8	10.0	10.5	10.7	10.5
Nombre d'entreprises de tourisme	Établissements	8 684	8 666	9 041	9 230	9 377	..
<i>dont :</i> Hôtels et établissements similaires	Établissements	8 342	8 329	8 689	8 899	9 036	..
Campings	Établissements	342	337	352	331	341	..

StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/282566628500>

Source : Bureau national de statistique de Grèce, 2007.

Synthèse

Le chapitre suivant décrit dans ses grandes lignes le secteur du tourisme dans 32 pays : les 30 membres de l'OCDE, la Roumanie et l'Afrique du Sud. Chaque section par pays comprend les cinq grandes rubriques suivantes :

- Place du tourisme dans l'économie.
- Organisation du tourisme.
- Budget du tourisme.
- Politiques et programmes liés au tourisme.
- Profil statistique.

Pour de plus amples détails, le tableau synoptique de l'annexe 3.A1 indique les principaux sites Internet des administrations nationales responsables du tourisme, des organismes touristiques nationaux et des autres organisations importantes par rapport au tourisme.

Ce chapitre porte essentiellement sur le tourisme international (récepteur et émetteur). Il comprend également des données partielles sur le tourisme interne fondées sur les sources du compte satellite du tourisme ou des enquêtes nationales. D'une façon générale, la plupart des pays ne fournissent pas régulièrement de données chiffrées sur le tourisme interne (nombre de voyages touristiques effectués chaque année), et ces données ne se prêtent guère à des agrégations et à des comparaisons internationales.

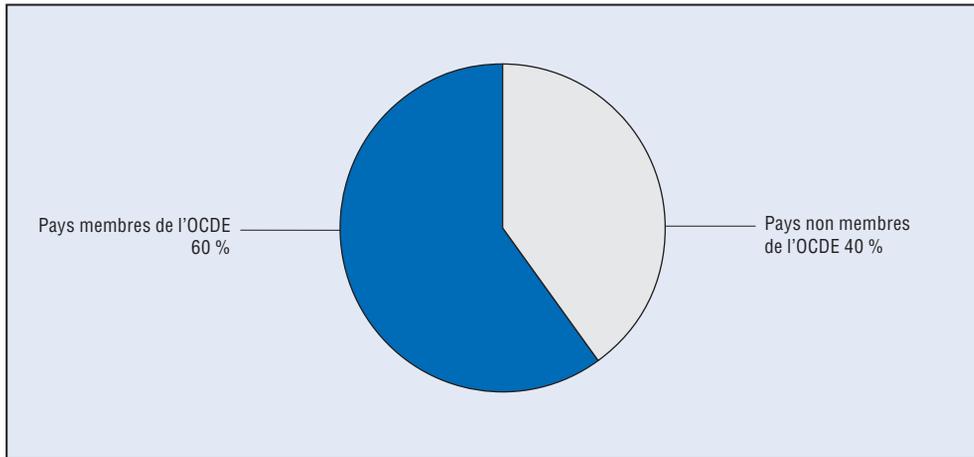
Le nombre d'arrivées de touristes internationaux est toutefois enregistré pour presque tous les pays. Les données sur 2005, année la plus récente pour laquelle on dispose de données complètes, indiquent que le nombre total d'arrivées de touristes internationaux s'est élevé à 802 millions (Organisation mondiale du tourisme). Dans les pays membres de l'OCDE, ce nombre a atteint 481.5 millions cette même année, et selon cette mesure, ces pays représentent 60 % de l'ensemble du tourisme international (graphique 3.1).

Huit des dix principales destinations touristiques du monde sont examinées dans le présent chapitre, la Chine et la Russie constituant les deux exceptions. Ces huit pays – France, Espagne, États-Unis, Italie, Royaume-Uni, Mexique et Autriche – ont totalisé 308.9 millions d'arrivées en 2005, soit 38.5% du total mondial.

Place du tourisme dans l'économie

L'importance du tourisme dans l'économie de ces 32 pays est très variable, mais d'une façon générale toutefois, ce secteur représente pour beaucoup d'entre eux une part importante du produit intérieur brut (PIB) et des exportations de services (voir chapitre 1, *Nouveau paradigme pour la politique du tourisme international*), et également une part considérable du nombre total d'emplois. Bien que les données disponibles pour ces

Graphique 3.1. **Arrivées de touristes internationaux au niveau mondial, 2005**

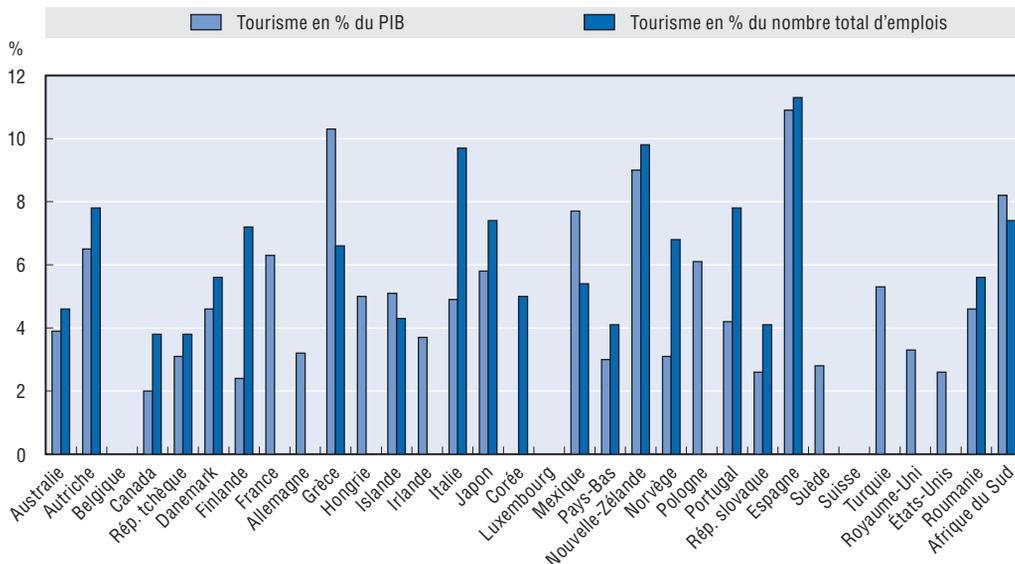


StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/280843044188>

mesures assurent une couverture variable (voir les sections consacrées aux différents pays), le graphique 3.2 donne une idée de l'importance du tourisme dans l'économie.

Il est clair que le tourisme joue un rôle économique important dans de nombreux pays examinés ici. Pour certaines grandes destinations du monde, il joue un rôle crucial du point de vue de l'emploi et des rentrées de devises.

Graphique 3.2. **Place du tourisme dans l'économie, 2006**



StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/280846825177>

Organisation du tourisme

La façon dont le secteur du tourisme est traité dans les structures étatiques est très variable d'un pays à l'autre. En outre, ces structures étant elles-mêmes à géométrie

variable, il est difficile de savoir exactement de quel portefeuille relève le tourisme. Toutefois, le fait que 15 pays membres de l'OCDE disposent d'un ministère ou d'un secrétariat d'État dont le titre comprend le mot « tourisme » témoigne de l'importance économique et politique croissante de ce secteur.

Plusieurs pays disposent d'un ministère du Tourisme spécialisé (Grèce, Mexique et Nouvelle-Zélande), mais dans la plupart des cas, le portefeuille du tourisme est rattaché aux ministères de l'Économie, de l'Industrie, du Commerce ou des PME (Allemagne, Australie, Autriche, Canada, Danemark, Espagne, États-Unis, Finlande, France, Norvège, Pays-Bas, Portugal, République slovaque, Roumanie, Suède et Suisse) et, dans quelques autres pays, aux ministères du Développement régional (République tchèque et Hongrie), de la Culture et des Sports (Irlande, Corée, Pologne, Turquie et Royaume-Uni), de l'Environnement (Afrique du Sud) ou des Transports (Japon).

Budget du tourisme

Les questions de taux de change et, tout spécialement, les différentes façons dont les gouvernements envisagent le financement public de ce secteur compliquent la comparaison des budgets du tourisme. Les sections par pays fournissent de plus amples détails à ce sujet.

On peut dire toutefois que d'une façon générale, le principal poste de dépenses publiques en faveur du tourisme recouvre le plus souvent les fonds accordés aux offices nationaux du tourisme – ou organismes équivalents – à des fins de commercialisation internationale. On peut dire, là encore d'une façon générale, que ce sont le plus souvent ces offices qui sont chargés de « vendre » le pays comme destination touristique aux visiteurs étrangers. Les régions ou destinations spécifiques sont ensuite responsables de leur propre promotion dans le pays concerné, mais les gouvernements nationaux dissuadent généralement les régions de se lancer elles-mêmes directement dans des opérations de commercialisation internationale qui sont souvent coûteuses. Dans certains pays comme les États-Unis, où l'on estime que le pays jouit par définition d'une grande notoriété internationale, les budgets de commercialisation internationale sont limités.

En ce qui concerne le tourisme interne, les pays sont de plus en plus conscients de l'intérêt économique qu'il y a à encourager les gens à prendre leurs vacances sans quitter le territoire national, tant au niveau de la balance des paiements (puisque sont évitées les dépenses liées à des vacances à l'étranger) qu'en raison du coup de fouet qu'un secteur du tourisme dynamique peut donner à l'économie. En conséquence, les offices nationaux du tourisme et autres organismes publics de tourisme s'emploient de plus en plus à faire connaître à la population le potentiel touristique de son propre pays.

Politiques et programmes liés au tourisme

Les investissements publics consacrés au tourisme varient beaucoup d'un pays à l'autre, et pour de plus amples détails, il convient de se reporter aux sections par pays.

En tant qu'activité économique permettant de créer des emplois et de la valeur ajoutée et d'assurer des rentrées de devises, le tourisme est de plus en plus considéré comme un secteur dans lequel des investissements publics peuvent se justifier, et ce dans un certain nombre de domaines. Les plus courants sont les suivants :

- Programmes d'investissement dans des infrastructures susceptibles de faciliter l'accès aussi bien des ressortissants du pays que des étrangers à l'industrie touristique.

- Programmes d'aide au secteur des petites entreprises, dans lequel les PME jouent un rôle prédominant d'un point de vue numérique ; programmes visant à améliorer la qualité du tourisme, le plus souvent par des activités de formation.
- Programmes visant à améliorer la qualité des installations et services touristiques (ce qui implique souvent l'instauration et le maintien de normes nationales de qualité et de systèmes d'agrément de la qualité).
- Systèmes d'agrément du personnel du secteur du tourisme (par exemple, octroi de licences aux guides touristiques).
- Mesures propres à créer un climat des affaires et de l'investissement favorable au secteur du tourisme et qui encourage le secteur privé à jouer un rôle d'investisseur de premier rang.

En outre, les gouvernements sont de plus en plus conscients du fait qu'ils peuvent faciliter l'accès des visiteurs étrangers à leur pays en suivant des politiques de plus en plus libérales dans le domaine du transport aérien. En ce qui concerne la politique environnementale et la conservation, ils participent également de façon plus directe à la promotion de politiques respectueuses de l'environnement qui réduisent les effets négatifs du tourisme sur le milieu naturel et pérennisent le plus possible leur industrie touristique.

Un certain nombre de pays s'intéressent concrètement au concept de partenariat public-privé dans le secteur du tourisme : ils financent des offices nationaux de tourisme et développent des réseaux de services touristiques consistant par exemple à donner des renseignements aux touristes au niveau local, et mettent aussi en œuvre des programmes d'investissement visant à attirer les investisseurs privés vers le secteur du tourisme en fournissant des fonds publics comme capital d'amorçage.

À l'initiative des autorités nationales, des conseils en matière d'action et des mesures de facilitation aident également de plus en plus l'industrie touristique et en particulier les petites entreprises à faire face à l'intensification rapide de la concurrence internationale dans le domaine du tourisme. On s'efforce maintenant très activement d'utiliser au maximum les technologies en ligne pour permettre aux entreprises de tourisme de s'accommoder et de tirer parti de la mondialisation rapide des marchés touristiques et de la commercialisation du tourisme. Les systèmes d'information et de réservation sont au cœur d'un grand nombre de ces initiatives du fait que les liaisons Internet directes entre les touristes et les prestataires de services se renforcent et qu'il est de moins en moins nécessaire de faire appel à des intermédiaires comme des agents de voyages.

Enfin, non seulement les gouvernements appliquent des politiques et programmes nationaux et encouragent la constitution de pôles d'activité et de réseaux dans le secteur du tourisme, mais ils sont de plus en plus conscients des avantages potentiels que peut assurer une coopération internationale au niveau de la commercialisation et de la promotion du tourisme, et jouent généralement un rôle de chef de file dans le développement de liaisons touristiques avec d'autres pays souvent voisins.

Résumé

En bref, le tourisme prend de l'importance aux yeux des gouvernements en tant qu'activité économique, ce qui justifie une attention particulière au niveau de la politique nationale. Dans beaucoup de pays, il est déjà plus important, du point de vue économique, que certains secteurs plus traditionnels, comme l'agriculture, auxquels les responsables

politiques accordaient jusqu'à présent davantage d'attention. La puissance publique prend conscience des avantages et risques potentiels inhérents au secteur du tourisme pour le développement de l'économie nationale. Un examen plus attentif de ce chapitre illustrera les nombreuses initiatives prises par les gouvernements dans ce secteur et aidera le lecteur à comparer l'expérience de son propre pays et les pratiques internationales exemplaires.

Références méthodologiques de base

Les définitions suivantes sont fondées sur les Recommandations internationales sur les statistiques du tourisme (RIST) des Nations Unies et OMT (1994), Nations Unies, Madrid et New York.

Tourisme récepteur

Les *arrivées liées au tourisme récepteur* correspondent aux arrivées de visiteurs internationaux (ou non résidents) sur le territoire économique du pays de référence.

Les *visiteurs* comprennent : a) les *touristes* : un touriste est « un visiteur qui passe au moins une nuit dans un hébergement collectif ou privé dans le pays visité » ; b) les *visiteurs de la journée* : un visiteur de la journée est « un visiteur qui ne passe pas la nuit dans un hébergement collectif ou privé dans le pays visité ».

Lorsqu'une personne se rend dans le même pays plusieurs fois durant l'année, le nombre correspondant d'arrivées est enregistré. De même, si une personne visite plusieurs pays au cours d'un même voyage, son arrivée dans chaque pays est enregistrée séparément. Le nombre d'*arrivées* ne peut donc pas être supposé égal à celui des voyageurs.

Les *données sur les recettes touristiques* figurent dans la rubrique « voyage, crédits » de la balance des paiements de chaque pays et correspondent aux « dépenses des visiteurs non résidents (touristes et visiteurs de la journée) » sur le territoire économique du pays de référence.

Les *données sur les recettes de transport* figurent dans la rubrique « transport, services voyageurs, crédits » de la balance des paiements de chaque pays et correspondent « aux dépenses de transport des visiteurs non résidents (touristes et visiteurs de la journée) » sur le territoire économique du pays de référence.

Tourisme émetteur

Les *départs* liés au tourisme émetteur correspondent aux départs de visiteurs résidents en dehors du territoire économique du pays de référence.

Les *données sur les dépenses de tourisme* dans les autres pays figurent dans la rubrique « voyages, débits » de la balance des paiements de chaque pays et correspondent aux « dépenses des visiteurs résidents (touristes et visiteurs de la journée) » en dehors du territoire économique du pays de référence.

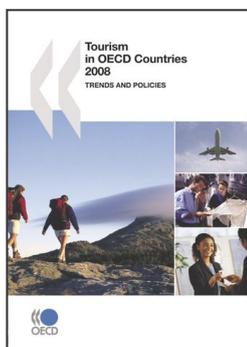
Les *données sur les dépenses de transport* dans d'autres pays figurent dans la rubrique « transport, services voyageurs, débits » de la balance des paiements de chaque pays et correspondent aux « dépenses de transport des visiteurs résidents (touristes et visiteurs de la journée) » en dehors du territoire économique du pays de référence.

Symboles et sigles utilisés

. . Non disponible

Table des matières

Résumé	7
Chapitre 1. Nouveau paradigme pour la politique du tourisme international	13
Le tourisme : un secteur économique stratégique	14
Accroître la compétitivité et la productivité dans les industries liées au tourisme	18
Exploitation du potentiel des destinations	22
Le rôle de l'entrepreneuriat et de l'innovation	24
L'environnement commercial et les destinations touristiques concurrentielles	27
Bibliographie	31
Chapitre 2. Mondialisation, PME et développement du tourisme	33
2.A. Renforcer le rôle des PME dans l'industrie mondiale du tourisme	35
Introduction	36
Le tourisme : une industrie mondiale	36
Chaînes de valeur mondiales, réseaux et grappes d'entreprises	38
Modes de fonctionnement des PME et défis qu'elles doivent relever : conclusions des études de cas	42
Conclusions pour les PME	53
Implications pour l'action des pouvoirs publics	56
Bibliographie	61
Annexe 2.A1. Études de cas de l'industrie du tourisme	62
2.B. Libéralisation du commerce des services et développement du tourisme	65
Introduction	66
Définition et mesure du secteur du tourisme	66
Effets du tourisme sur l'ensemble de l'économie	67
Contraintes pesant sur le développement du tourisme : études de cas sur l'Afrique et l'Asie	72
Pratiques anticoncurrentielles nuisant au tourisme	84
Incidences quant à la politique à suivre	85
Conclusion	91
Notes	92
Bibliographie	92
Annexe 2.A2. Contraintes pesant sur le tourisme, réactions des pouvoirs publics et résultats dans les cinq pays faisant l'objet d'une étude de cas	94
Chapitre 3. Profils par pays : évolution de la politique du tourisme et tendances	97
Synthèse	101
Profils par pays	109-262
Annexe 3.A1. Les administrations nationales du tourisme et leurs sites Internet	263



Extrait de :
Tourism in OECD Countries 2008
Trends and Policies

Accéder à cette publication :

<https://doi.org/10.1787/9789264039773-en>

Merci de citer ce chapitre comme suit :

OCDE (2008), « Grèce », dans *Tourism in OECD Countries 2008 : Trends and Policies*, Éditions OCDE, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/9789264039698-13-fr>

Ce document, ainsi que les données et cartes qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région. Des extraits de publications sont susceptibles de faire l'objet d'avertissements supplémentaires, qui sont inclus dans la version complète de la publication, disponible sous le lien fourni à cet effet.

L'utilisation de ce contenu, qu'il soit numérique ou imprimé, est régie par les conditions d'utilisation suivantes :

<http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation>.