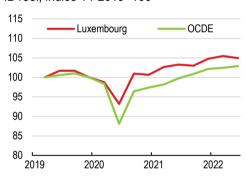
### Résumé

### La guerre d'agression menée par la Russie contre l'Ukraine pèse sur la reprise

La reprise économique de l'après-COVID a marqué le pas du fait du climat d'incertitude lié à la guerre en Ukraine et des tensions inflationnistes. Les mesures de soutien adoptées par les pouvoirs publics peuvent aider les ménages vulnérables à faire face à la hausse du coût de la vie, mais elles devraient être bien ciblées et limitées dans le temps et préserver les incitations à faire des économies d'énergie.

La croissance a rebondi fermement en 2021 (Graphique 1). Grâce à un soutien économique décisif, l'économie a pu échapper aux pires conséquences de la crise liée au COVID, et le PIB a renoué avec ses niveaux d'avant la pandémie dès le troisième trimestre de 2020. Les aides post-COVID ont permis à la plupart des secteurs de se redresser vigoureusement en 2021.

Graphique 1. L'économie a rebondi rapidement PIB réel, indice T1 2019=100



Source : OCDE, Perspectives économiques de l'OCDE (base de données).

StatLink https://stat.link/xvlz87

La guerre Ukraine assombrit les perspectives économiques (Tableau 1). L'inflation globale a atteint 8.8 % en octobre, du fait du niveau élevé des prix de l'énergie, de la progression de l'inflation sous-jacente et de l'indexation automatique des salaires, qui a tendance à accentuer leur hausse sur un marché du travail déjà sous tension. À court terme, la croissance devrait ralentir sur fond de relèvement des taux d'intérêt à l'échelle mondiale et d'une confiance en berne. Si le Luxembourg est peu exposé directement à la Russie, le ralentissement de l'activité chez ses partenaires européens aura

des répercussions négatives sur son économie. L'embargo de l'UE sur les importations de pétrole, les perturbations dans les chaînes d'approvisionnement provoquées par la guerre et les fermetures dictées par le COVID en Chine auront pour effet de freiner un peu plus l'activité.

Les mesures destinées à amortir le choc de l'inflation sur les revenus devraient être mieux ciblées, limitées dans le temps et ne pas compromettre les incitations à faire des économies d'énergie. L'effort de soutien budgétaire généreux, de l'ordre de 3.3 % du PIB, est surtout axé sur le soutien des prix. Or, des mesures de ce type peuvent nuire aux incitations à réduire la consommation d'énergie, notamment si les prix de cette dernière restent élevés à moyen terme. L'action publique devrait consister en priorité à offrir des aides au revenu temporaire et ciblées.

Tableau 1. La croissance ralentit

Variation en % sauf indication contraire	2021	2022	2023
Produit intérieur brut	5.1	1.7	1.5
Consommation privée	9.4	2.8	2.0
Taux de chômage	5.7	4.8	5.0
Indice des prix à la consommation harmonisé (IPCH)	3.5	8.2	4.0
Solde budgétaire (% du PIB)	0.8	-0.2	-2.2
Dette publique brute (% du PIB)	24.6	27.0	30.5

Source : Base de données des Perspectives économiques 111 de l'OCDE et mises à jour; et dette publique selon la définition de Maastricht.

Le système d'indexation des salaires risque d'alimenter une inflation déjà élevée en période de chocs inédits sur les prix, et pourrait nuire à la compétitivité à long terme. Des augmentations salariales généralisées aboutissent à des gains financiers qui sont proportionnellement supérieurs pour les salariés les plus aisés. Les accords de modération salariale signés avec les partenaires sociaux risquent de ne pas être suffisants si les prix de l'énergie restent de manière prolongée à un niveau élevé. Les pouvoirs publics devraient réformer le mécanisme d'indexation des salaires en concertation avec les partenaires sociaux pour mieux se prémunir contre les risques qu'il fait peser sur la productivité, l'emploi et l'inflation.

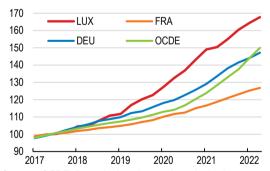
### Renforcer la résilience aux risques

Le relèvement des taux d'intérêt à l'échelle mondiale va multiplier les risques dans le secteur financier et sur les marchés du logement à court et moyen terme. Les dépenses de retraite constituent un risque budgétaire important à long terme.

La surchauffe du marché du logement expose certaines catégories d'emprunteurs à des risques. La hausse des prix des logements a été supérieure à celle enregistrée dans la plupart des pays de l'OCDE (Graphique 2), dégradant l'accessibilité financière au logement et portant la dette des ménages à 180 % de leur revenu disponible net en le premier trimestre 2022. Des mesures macroprudentielles ont été prises pour réduire les risques d'emprunt, et les quotités de financement ont été plafonnées en janvier 2021. Il reste néanmoins que des taux d'intérêt plus élevés des occasionneront difficultés à certaines catégories d'emprunteurs ayant souscrit des prêts à taux variables, notamment ceux dont les revenus sont les plus faibles. En sus de maintenir une vigilance accrue à l'égard des banques et de l'endettement des ménages, les autorités doivent se tenir prêtes à appliquer un large éventail d'instruments de politique macroprudentielle.

### Graphique 2. Les prix des logements ont beaucoup augmenté

Indice 2017=100



Source : OCDE, Base de données sur les prix des logements.

StatLink https://stat.link/zkm73s

Le système budgétaire est très résistant aux chocs, mais pourrait l'être encore davantage. Une forte croissance économique, des bases d'imposition solides et un engagement résolu à maintenir la dette publique à un niveau bas sont des garde-fous importants, étant donné en particulier la petite taille de l'économie

luxembourgeoise et son degré d'ouverture. Cependant, , les tensions sur les dépenses sont appelées à s'intensifier au fil du temps. Les dépenses de retraite augmenteront nettement si aucune mesure n'est prise, alors que les chocs macroéconomiques liés au changement climatique pourraient être de plus en plus fréquents. L'élaboration d'un cadre plus systématique pour évaluer et hiérarchiser les dépenses pourrait renforcer encore la résilience budgétaire.

L'examen en cours du système de retraites est une opportunité pour s'attaquer à la croissance anticipée des dépenses annuelles de pensions, qui pourraient atteindre jusqu'à 9 points de PIB à l'horizon 2070 (Graphique 3). Les projections de viabilité de la dette à long terme montrent que dans le scénario le moins favorable, la dette publique en pourcentage du PIB pourrait se hisser à plus de 140 % à l'horizon 2060, après l'utilisation intégrale des actifs placés dans les fonds de réserve pour les retraites. Le report de l'âge effectif de départ à la retraite et la mise en place d'aiustements assurant l'équité actuarielle en cas de départ en préretraite permettraient d'améliorer le coût du système de pensions et de renforcer l'équité intergénérationnelle.

# Augmenter l'offre de main-d'œuvre et la productivité pour soutenir la croissance à long terme

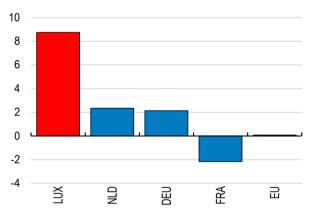
La croissance potentielle est appelée à ralentir avec le vieillissement de la population. Il faudrait augmenter le taux d'activité des jeunes et des seniors, tandis que l'accroissement de l'investissement du secteur privé, notamment dans la R-D, permettrait d'accélérer les gains de productivité.

Un certain nombre de jeunes sont très exposés au risque d'être exclus du marché du travail. Les taux élevés de décrochage scolaire concernent surtout les élèves en situation de vulnérabilité, qui sont moins armés pour faire face aux inégalités de scolarité et à l'absence de passerelles entre filières éducatives. Toute réforme du système scolaire prendra du temps pour entrer en vigueur et devra s'accompagner d'un net développement de la formation professionnelle destinée aux jeunes en situation de chômage. Les programmes devront en

particulier mettre en avant les qualifications très recherchées dans les métiers techniques.

obstacles à l'emploi des seniors, actuellement nombreux, devraient être levés. Les taux d'activité des plus de 55 ans figurent parmi les plus faibles de l'OCDE. La générosité des pensions servies et les pratiques actuelles du monde du travail n'incitent quère à rester en activité. Le système de pensions pourrait être réformé pour permettre un départ progressif à la retraite, notamment en introduisant plus de souplesse dans le recours aux contrats à temps partiel. Les mesures actuelles d'incitation au recrutement des seniors devraient être améliorées, notamment via des formations ciblées destinées à pallier les manques de qualifications, en particulier dans le domaine de la transformation numérique. Un système renforcé de formation des adultes, centré sur la formation continue, garantirait à la main-d'œuvre en place de ne pas être laissée pour compte dans la transition vers une économie verte.

## Graphique 3. Les dépenses de retraites devraient augmenter rapidement Écart entre 2070 et 2019.



Source : Commission européenne, Rapport 2021 sur le vieillissement (The 2021 Ageing Report).

StatLink https://stat.link/mz2j40

Les niveaux d'investissement privé, qui s'établissent à 8.5 % du PIB, et à 0.6 % du PIB pour l'investissement dans la R-D, sont parmi les plus bas de l'OCDE. Le gouvernement luxembourgeois soutient massivement l'investissement dans la R-D, mais l'investissement privé total, y compris dans la R-D, continue de diminuer en pourcentage du PIB. L'investissement des PME dans le numérique accuse également un

retard par rapport à la situation observée dans des pays comparables. Les aides publiques à l'investissement dans la R-D sont très dispersées et de nombreux doublons existent entre les dispositifs. En simplifier la gestion permettrait d'améliorer l'emploi des ressources disponibles et de rediriger les aides depuis les secteurs à haute technologie, leur principale cible, vers le secteur manufacturier. Augmenter la part des fonds mobilisés en contrepartie des financements privés consacrés à la R-D pourrait aider les entreprises à investir davantage.

Les charges administratives sont importantes et brident la dynamique des entreprises. Les règles concernant l'obtention d'une autorisation pour les professions libérales sont parmi les plus restrictives de toutes celles en vigueur dans les pays de l'OCDE. Bien que possible en ligne, la création d'une entreprise demeure une procédure fastidieuse.

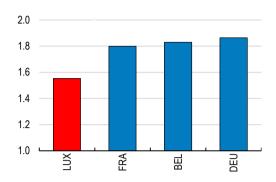
## Garantir une transition verte durable à long terme exige une panoplie complète d'outils

Le Luxembourg s'est fixé des objectifs climatiques ambitieux, mais de profonds changements sont nécessaires pour les concrétiser. Des mesures visant à relever les prix du carbone, renforcées par des politiques des transports et du logement adéquates, peuvent améliorer les choix de lieu de vie et les modalités de déplacement des ménages.

Il faudra que les prix du carbone augmentent à longue échéance pour réussir la transition verte (Graphique 4). Les prix payés par les consommateurs pour l'énergie ont augmenté considérablement depuis peu, mais devront sans doute être encore relevés à long terme si l'on veut atteindre des émissions nettes nulles de gaz à effet de serre. En effet, un carbone peu onéreux encourage des niveaux élevés d'utilisation de la voiture et de consommation en chauffage des résidents, et n'incite guère à modifier sensiblement comportements ou engager à investissements coûteux dans l'efficacité énergétique. Les ventes de carburants à des frontaliers sont importantes car, traditionnellement, les prix pratiqués au Luxembourg sont inférieurs à ceux des pays voisins.

## Graphique 4. Les prix des carburants sont inférieurs à ceux pratiqués dans les pays voisins

USD/unité, moyenne en 2021



Note: Prix moyens du gazole et de l'essence.

Source : Agence internationale de l'énergie (AIE), Energy Prices and Taxes (base de données).

StatLink https://stat.link/j4bsdi

La taxe carbone actuelle ne donne pas les incitations à long terme nécessaires pour la transition verte. Une taxe carbone revue à la hausse, selon une progression clairement définie sur longue période, inciterait à procéder aux investissements qui s'imposent dans l'efficacité énergétique. Il faudrait qu'elle soit accompagnée d'une politique expliquant clairement la manière dont les recettes supplémentaires issues de la fiscalité environnementale pourront être employées. Les politiques publiques qui intègrent explicitement la question des effets sur la distribution sont généralement mieux acceptées et améliorent la viabilité des mesures de transition.

Les objectifs ambitieux fixés par les pouvoirs publics doivent s'accompagner d'estimations des coûts de la transition verte. Ces coûts varieront au fil du temps et selon les catégories de ménages et d'entreprises. Leur évolution, et la manière dont ils seront affectés par les politiques publiques, doivent être suivies de près. Chiffrer le coût de la transition permettra de hiérarchiser les

exigences budgétaires à long terme, notamment concernant les pensions.

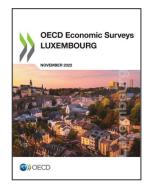
Le prix élevé des logements, les incitations à l'utilisation de la voiture et les difficultés de coordination dans l'aménagement du territoire ont abouti à un processus d'étalement urbain et à une forte dépendance à l'automobile. Le Luxembourg est l'un des pays de l'OCDE où l'étalement urbain progresse le plus rapidement. abattements fiscaux applicables kilométrage entre le domicile et le travail, ainsi qu'aux véhicules de société, devraient être supprimés et remplacés progressivement par des péages routiers et des restrictions de stationnement pour inciter davantage de personnes à utiliser les services de transports en commun gratuits et en expansion. Les incitations proposées aux communes et aux ménages pour développer l'offre de logements devraient être harmonisées de manière à encourager des constructions conformes au Programme directeur d'aménagement du territoire (PDAT). Revoir à la hausse les avantages en faveur des ménages qui entreprennent simultanément des projets de densification sur des espaces existants et de rénovation pour accroître l'efficacité énergétique pourrait inciter à des efforts de rénovation plus en profondeur et améliorer la convergence entre les objectifs du logement et ceux du climat.

La biodiversité et la qualité de l'eau et des sols sont fortement menacées. Le nombre d'espèces menacées au Luxembourg figure parmi les plus élevés de l'Union européenne. L'élevage intensif de bovins et l'utilisation massive d'engrais nuisent à la biodiversité, et leurs incidences sur l'environnement sont très peu prises en compte dans l'élaboration de la politique agricole. Il faut renforcer de toute urgence la réglementation sur l'utilisation des engrais et des pesticides dans l'agriculture. Les dispositifs d'aides au secteur doivent être repensés pour soutenir une agriculture écologique.

#### Principales conclusions et recommandations

#### PRINCIPALES CONCLUSIONS PRINCIPALES RECOMMANDATIONS Renforcer la résilience face aux risques Les tensions inflationnistes prennent de l'ampleur. Des mesures ont été Mieux cibler les aides au revenu sur les ménages les plus vulnérables prises pour atténuer les effets des hausses de prix de l'énergie et de la et les limiter dans le temps, tout en évitant d'accroître les pressions sur forte inflation. la demande intérieure En outre, les salaires et les prestations sont indexés sur l'inflation. Réformer le système d'indexation des salaires en concertation avec les L'indexation automatique des salaires risque d'accroître les tensions partenaires sociaux pour mieux prendre en compte son impact sur la inflationnistes et profite majoritairement aux plus aisés. productivité, l'emploi et l'investissement. La politique macroprudentielle a durci les obligations imposées aux Développer et publier régulièrement les données de suivi de l'ensemble emprunteurs pour réduire les risques de perte extrêmes. L'augmentation des prêts, ventilées selon les caractéristiques des ménages des prix des logements, le niveau élevé des ratios de service de la dette emprunteurs, afin d'anticiper l'apparition de poches de vulnérabilité et et l'existence de prêts immobiliers à taux variables pourraient accroître d'être prêt à mettre en œuvre des politiques macroprudentielles la vulnérabilité de certains emprunteurs en cas de hausse des taux supplémentaires si besoin. d'intérêt. Mettre en place un cadre budgétaire davantage axé sur les résultats, en La situation budgétaire actuelle est saine. Toutefois, des chocs pourraient affecter la composition des dépenses. Actuellement, les y intégrant des examens des dépenses afin que celles-ci deviennent plus décisions de dépenses ne sont que peu mises en regard de mécanismes efficaces. d'évaluation. Les dépenses de retraite devraient passer, selon les projections, de 9 % du PIB en 2022 à 18 % du PIB en 2070. Lier le relèvement de l'âge légal de départ à la retraite aux gains L'âge effectif de départ à la retraite est précoce et n'est pas indexé sur d'espérance de vie. l'espérance de vie. Les taux d'activité des seniors sont très faibles et Supprimer progressivement les incitations à la préretraite, tout en privent ainsi l'économie d'une source importante de compétences et proposant des modalités d'organisation du travail plus souples à d'expertise. l'intention des travailleurs seniors. Améliorer la situation sur le marché du travail et la productivité pour une croissance soutenue La main-d'œuvre devra posséder un niveau de compétences plus élevé Subventionner des dispositifs de formation en cours d'emploi ciblés sur à moyen et long terme. Les peu qualifiés se retrouvent surtout parmi les les plus de 45 ans. seniors. Les taux de décrochage scolaire sont élevés et les jeunes font face à Élargir l'accès à la formation pour aider les jeunes décrocheurs à entrer des taux de chômage importants, ce qui les exclut de la main-d'œuvre et dans la vie active, tout en réformant le système scolaire. prive l'économie d'un précieux vivier de compétences. Augmenter les dépenses publiques de R-D engagées en contrepartie Les niveaux de productivité sont bons, mais la croissance est faible et l'investissement est globalement en repli. On observe des doublons dans des dépenses privées de R-D et inciter les entreprises à investir les dispositifs de soutien à l'investissement. Le dispositif actuel davantage. d'incitation à l'investissement n'a pas eu un impact notable sur Augmenter les ressources affectées aux projets soutenus en réduisant l'investissement des entreprises, lequel est, R-D comprise, très faible en les dépenses administratives. pourcentage du PIB. La réglementation des entreprises est restrictive, notamment pour les Alléger les formalités administratives à la charge des petites entreprises. créations d'entreprises et les petits commerçants. notamment en simplifiant les procédures de création d'activité. Améliorer la résilience grâce à la transition vers la croissance verte Les ménages et d'entreprises qui subiront le contrecoup négatif de la Introduire des de scénarios et des analyses des sensibilité associées transition ne seront pas toujours les mêmes au fil du temps et cette pour évaluer le coût à long terme de la transition verte, et notamment évolution nécessitera un suivi attentif, de même que les conséquences son impact sur les différentes catégories de ménages et d'entreprises. en termes de recettes et de dépenses pour les pouvoirs publics. Une taxe carbone a été instaurée en 2021 et sera portée à Fixer une trajectoire de revalorisation de la taxe carbone à moyen et long 30 EUR/tonne en 2023. La faiblesse des prix du carbone dope les ventes terme tout en redistribuant les recettes générées pour réduire le plus de carburants aux frontaliers (« tourisme à la pompe ») et affaiblit l'effet possible la charge pesant sur les plus vulnérables. des mesures incitant à l'efficacité énergétique. La rapidité et le périmètre des changements requis pour tenir les objectifs environnementaux, en particulier s'agissant des ménages, pourraient amplifier leur résistance à changer de comportement. Les trajets effectués dans les transports publics ne représentent qu'une Mettre en place des redevances routières et les augmenter faible proportion de la mobilité totale, et les coûts d'utilisation de la progressivement, tout en rendant plus restrictives les politiques de voiture sont très bas en raison des abattements fiscaux applicables aux stationnement. trajets domicile-travail et aux véhicules de société. L'urbanisme et l'infrastructure de transport, ainsi que les prix des Recourir à des crédits d'impôt et des incitations financières en faveur des

logements, se sont conjugués pour accroîre l'étalement urbain et le recours massif à la voiture à Luxembourg et dans la Grande Région.	communes pour encourager une plus forte densité urbaine, avec la construction de logements écologiques en conformité avec le Programme directeur d'aménagement du territoire.	
La réglementation actuelle est en retard par rapport aux effets négatifs du développement de l'élevage de bétail et de l'usage intensif d'engrais sur l'environnement.	Renforcer la réglementation sur l'utilisation des engrais et des pesticides. Conditionner les aides nationales à l'agriculture à l'adoption de pratiques agricoles durables, protectrices de l'environnement.	



#### Extrait de:

### **OECD Economic Surveys: Luxembourg 2022**

### Accéder à cette publication :

https://doi.org/10.1787/9409d9b6-en

### Merci de citer ce chapitre comme suit :

OCDE (2023), « Résumé », dans OECD Economic Surveys: Luxembourg 2022, Éditions OCDE, Paris.

DOI: <a href="https://doi.org/10.1787/31900dd3-fr">https://doi.org/10.1787/31900dd3-fr</a>

Cet ouvrage est publié sous la responsabilité du Secrétaire général de l'OCDE. Les opinions et les arguments exprimés ici ne reflètent pas nécessairement les vues officielles des pays membres de l'OCDE.

Ce document, ainsi que les données et cartes qu'il peut comprendre, sont sans préjudice du statut de tout territoire, de la souveraineté s'exerçant sur ce dernier, du tracé des frontières et limites internationales, et du nom de tout territoire, ville ou région. Des extraits de publications sont susceptibles de faire l'objet d'avertissements supplémentaires, qui sont inclus dans la version complète de la publication, disponible sous le lien fourni à cet effet.

L'utilisation de ce contenu, qu'il soit numérique ou imprimé, est régie par les conditions d'utilisation suivantes : http://www.oecd.org/fr/conditionsdutilisation.

