

6.3. Revisiones del gasto

Las revisiones del gasto son un instrumento clave para la priorización y reasignación del gasto. Ofrecen una forma de apoyar la sostenibilidad de las finanzas públicas que analiza sistemáticamente el gasto existente. También ofrecen oportunidades para alinear el gasto con las prioridades del gobierno y mejorar su eficacia. Un gasto público eficiente necesita datos y evidencia que respalden la reasignación de recursos o la reformulación de programas que no estén dando los resultados esperados o que ya no reflejen las prioridades de los ciudadanos. Las revisiones están ganando impulso en los países de América Latina y el Caribe (ALC), especialmente tras el impacto de la pandemia de COVID-19 en los presupuestos públicos. Su alcance varía según el país, y su aplicación requiere arreglos institucionales *ad hoc*. Las revisiones requieren la participación de todos los ministerios u organismos públicos y algunas revisiones individuales requieren la participación de uno solo o de varios, si se trata de una revisión transversal. Sus funciones dependen tanto de la estructura del país como de la fase del proceso en la que participen (por ejemplo, fase de ejecución o de toma de decisiones).

En 2022, 7 de los 12 países encuestados (58%) declararon llevar a cabo revisiones (Bahamas, Chile, Colombia, México, Perú, Paraguay y República Dominicana), mientras que Brasil está considerando adoptar esta práctica. Este porcentaje es inferior al de la OCDE en 2020 (84%) (Gráfico 6.7).

Al llevar a cabo revisiones del gasto, cada gobierno establece sus propios objetivos en función de sus necesidades y metas. Los siete países de ALC que realizaron revisiones en 2022 tenían como objetivo mejorar la efectividad de sus programas y políticas. Este objetivo fue compartido por 29 de los 31 países de la OCDE que realizaron revisiones en 2020 (94%). Otro objetivo común para ALC fue alinear el gasto con las prioridades del gobierno, establecido por el 71% de los países que realizan revisiones (5 de 7), en comparación con el 65% de los países de la OCDE (20 de 31). Solo Chile, Colombia y México (43%) se propusieron controlar el nivel de gasto total durante sus revisiones, en comparación con un 65% de los países de la OCDE (20 de 31) (Gráfico 6.8; OCDE, 2021).

Las revisiones del gasto suelen ser responsabilidad del Ministerio de Finanzas, aunque es necesaria la participación de otros organismos. En la toma de decisiones, el ministro de finanzas define los temas de las revisiones en tres de los siete países que realizan estos ejercicios (43%), más que en los países de la OCDE (12 de 31; 39%). El ministro de finanzas también es el encargado de tomar la decisión final sobre la metodología que se utilizará para las revisiones en tres países (Chile, México y Perú), mientras que en Paraguay es competencia de una unidad de revisión del gasto y en Colombia, del Departamento Nacional de Planeación, el cual también aprueba los temas de revisión del gasto. En República Dominicana, estas funciones son desempeñadas por el ministro de finanzas junto a un ministro de línea. Las

decisiones finales sobre los informes de revisión recaen en las mismas entidades que la decisión acerca de la metodología en la mayoría de los países, con la excepción de México, donde esta función se otorga conjuntamente a la oficina del presidente y al ministro de finanzas (Gráfico 6.9).

Metodología y definiciones

Los datos proceden de la Encuesta OCDE/BID sobre Revisiones del Gasto 2022 (con respuesta de 12 países), y de la Encuesta OCDE sobre Revisión del Gasto 2020. Los encuestados fueron principalmente funcionarios de las autoridades presupuestarias centrales. Las respuestas representan la evaluación de las prácticas y procedimientos actuales por parte del propio país. La encuesta recoge información sobre el diseño de las prácticas, su aplicación y desafíos y tuvieron en cuenta prácticas existentes o previstas a finales de diciembre de 2021 (OCDE/BID) y a finales de diciembre de 2020 (OCDE).

Las revisiones del gasto son herramientas de análisis sistemático del gasto público existente. Están vinculadas al proceso presupuestario. Sus objetivos incluyen: i) permitir al gobierno gestionar el nivel agregado de gasto; ii) identificar medidas de ahorro o reasignación, y iii) mejorar la eficacia dentro de los programas y políticas.

Bibliografía complementaria

BID (2018), *Mejor gasto para mejores vidas. Cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos*, Banco Interamericano de Desarrollo, Washington, DC, <http://dx.doi.org/10.18235/0001217-en>.

Doherty, L., y Sayegh, A. (2022), "How to design and institutionalize spending reviews", *IMF How To Notes*, Vol. 2022/004, <https://www.imf.org/en/Publications/Fiscal-Affairs-Department-How-To-Notes/Issues/2022/09/20/How-to-Design-and-Institutionalize-Spending-Reviews-523364>.

OCDE (2021), *Government at a Glance 2021*, OECD Publishing, París, <https://doi.org/10.1787/1c258f55-en>.

Tryggvadottir, Á. (2022), "OECD Best Practices for Spending Reviews", *OECD Journal on Budgeting*, Vol. 22/1, <https://doi.org/10.1787/90f9002c-en>.

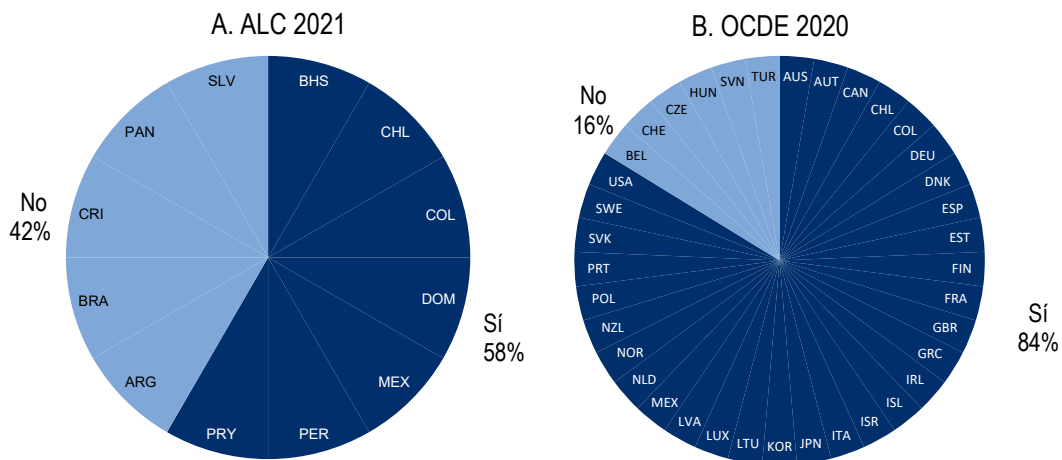
Notas para los gráficos

Los datos de Honduras no están disponibles para el año 2022. Los datos de Colombia y México son de la Encuesta OCDE de 2020.

Gráfico 6.7. Los datos de la OCDE son de 2020 y no incluyen a Costa Rica.

Gráfico 6.8 y Gráfico 6.9. Solo se muestran los datos de los países de ALC que llevaron a cabo revisiones.

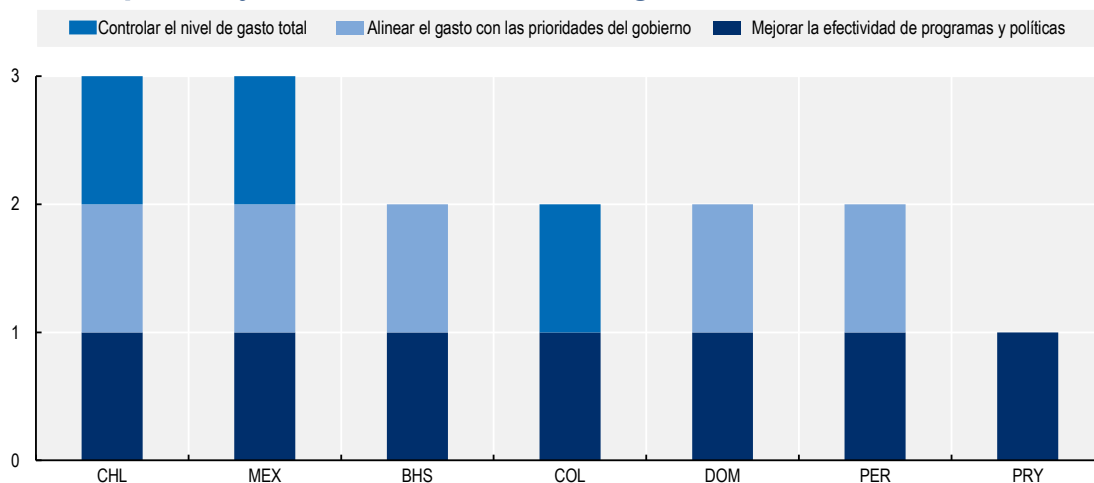
Gráfico 6.7. Países de ALC y de la OCDE que llevan a cabo revisiones del gasto, 2021



Fuentes: OCDE-BID (2022), Encuesta sobre revisiones del gasto; OCDE (2020), Encuesta sobre revisión del gasto.

StatLink <https://stat.link/d76bvh>

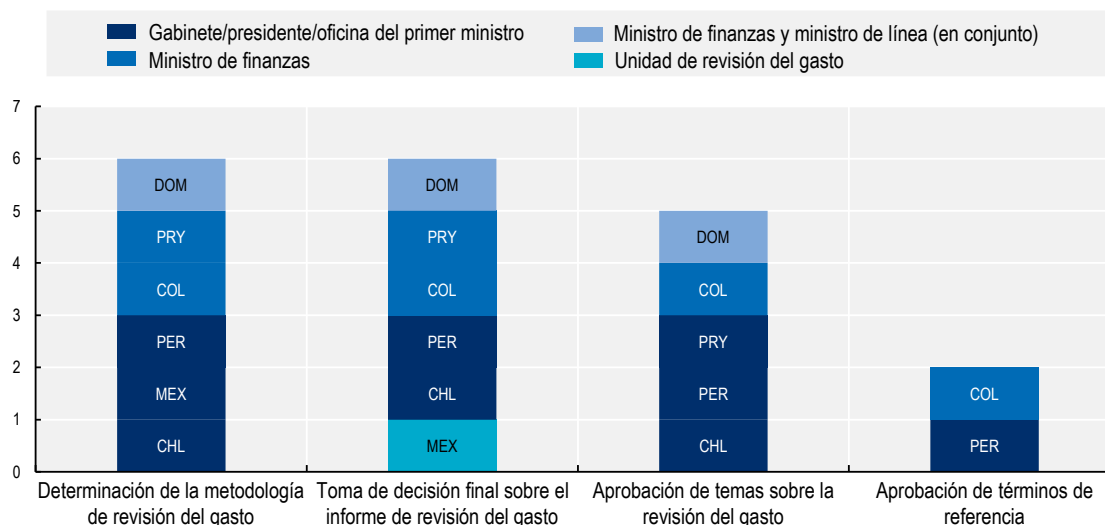
Gráfico 6.8. Principales objetivos de las revisiones del gasto en los últimos tres años, 2021



Fuentes: OCDE-BID (2022), Encuesta sobre revisiones del gasto; OCDE (2020), Encuesta sobre revisión del gasto.

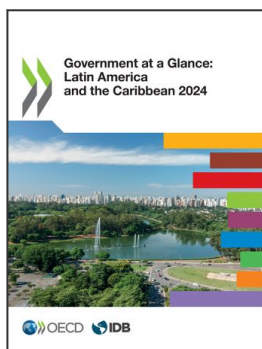
StatLink <https://stat.link/cq1843>

Gráfico 6.9. Actores responsables de la toma de decisiones sobre las revisiones del gasto y sus funciones, 2021



Fuentes: OCDE-BID (2022), Encuesta sobre revisiones del gasto; OCDE (2020), Encuesta sobre revisión del gasto.

StatLink <https://stat.link/iz3aqy>



From:
Government at a Glance: Latin America and the Caribbean 2024

Access the complete publication at:

<https://doi.org/10.1787/4abdba16-en>

Please cite this chapter as:

OECD (2024), "Revisiones del gasto", in *Government at a Glance: Latin America and the Caribbean 2024*, OECD Publishing, Paris.

DOI: <https://doi.org/10.1787/b5f3c599-es>

This document, as well as any data and map included herein, are without prejudice to the status of or sovereignty over any territory, to the delimitation of international frontiers and boundaries and to the name of any territory, city or area. Extracts from publications may be subject to additional disclaimers, which are set out in the complete version of the publication, available at the link provided.

The use of this work, whether digital or print, is governed by the Terms and Conditions to be found at <http://www.oecd.org/termsandconditions>.